

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

د ټولګي د مدیریت اغېزه د تدریس پر کیفیت باندې

ن. پوهنیار حمدالله احسان^۱ پوهنمل دوکتور نور احمد اېمل^۲

^{۱،۲} پښتو څانګه، ښوونې او روزنې پوهنځی، هلمند پوهنتون، هلمند-افغانستان

ایمیل: Ehsanhamdullah@gmail.com

ترلاسه سوي: ۱۴۰۴/۱۰/۱۷، منل سوي: ۱۴۰۴/۱۲/۱۹، خپره سوي: ۱۴۰۴/۱۲/۲۹، مخونه: ۱۱۱-۱۲۷

لنډيز

د ټولګي مدیریت په دې مانا دی، چې ټولګي د هر اړخه څخه یوه ارامه او درسي فضا ولري، د ټولګي ادارې او تنظیم ته د ټولګي مدیریت وایي، او زده کوونکي ځان داسې احساس کړي چې، زه په پوره توګه ودې ته آماده یم، چې د ښوونکي څخه نوي معلومات او درس ترلاسه کړم. که ټولګی ښه او منظم مدیریت سي؛ نو زده کړه به اغېزمنه، ارامه او هدفمنه وي. که چیرې یو ټولګی په پوره توګه تنظیم او ترتیب وي خو تدریس صورت و نه نیسي، بیا هم ټولګي مدیریت نه سول. ددې مقالې په لوستلو سره به ګرانو ښوونکو ته د یو ټولګي غښتلی مدیریت وښودل سي چې څه ډول خپل ټولګي سم مدیریت کړو. او کوم څه اړین دي چې د هغو په تطبیق کولو سره یو ښه درسي چاپیریال جوړ کړو. او د ټولګي ښه مدیریت او تنظیم به د درس په کیفیت څه رول ولري. کليدي کلمې: ټولګی، زده کوونکی، ښوونکی، کنټرول، تنظیم، مدیریت.

The Impact of Classroom Management on Teaching

Quality

Teaching Assistant Hamullah Ahsan^{*1}, Assistant Professor Dr. Noor Ahmad

Email²

^{1,2}Pashto Department, Faculty of Education, Helmand University, Helmand-Afghansitan

Email: Ehsanhamdullah@gmail.com

Abstract

Classroom Management refers to the creation and maintenance of a calm, orderly, and effective learning environment in which teaching and learning can take place successfully. It involves the organization, administration, and regulation of classroom activities in a way that enables students to feel prepared, motivated, and capable of developing their knowledge through instruction provided by the teacher. A classroom that is well organized but lacks effective teaching cannot be considered properly managed. This article aims to present teachers with practical and effective strategies for establishing strong classroom management and explains the essential elements required to create a positive and productive instructional environment.

Keywords: classroom, student, teacher, control, organization, management.

سريزه

د ښه او اغېزمن تدریس له پاره باید ښوونکی ښه تدریسي پلان، روښانه او واضح اهداف، مناسب مېتود ولري په تدریس کي چې دعنوان او مطلب اهداف روښانه او ښکاره وي او په ښه ډول او میتود وړاندي سي موثریت یې ډېر دی، زده کوونکي یې ژر هضمولای او هم زده کولای سي. کله چې دا

چاري سمې نه وي، نو د ټولګي نظم له منځه ځي د ټولګي كنترول او مدیریت یو له مهمو او ارزښتمو كارونو څخه شمېرل كېږي، چې تر ډېره مركزي رول پكښې استاد يا ښوونكي لري او همدارنگه زده كوونكي هم پوره برخه پكښې اخستلای سي، ځكه زده كوونكي هم د تدریس په پروسه كې دخپل دی، د ټولګي مدیریت یو له اساسي كارونو څخه دی، چې د ښه تدریس د برقراره كېدو شرایط جوړوي. د ټولګي كنترول او مدیریت دې ته وايي، چې ښه او ارامه فضا په ټولګي كې وجود ولري، او هر څه د پلان او پالیسی له مخې ترسره كېږي. لكه: لكچر وركول، د فعالیتونو تر سره كول، د ټولګي د زده كوونكو ارزښاتي كول او همدا ډول گروپي او انفرادي فعالیتونه كول، كورنۍ دندې او د هغوی كتل او داسي نورې كړنې چې په یو ښه، خوندوره، د اعتماد او باوره ډكه فضا كې رامنځته كېږي. كله چې داسي ترتیب او تنظیم په ټولګي كې وجود ولري؛ نوخود به خود به زده كوونكي په ډېر كم وخت كې ډېر پرمختګ وگړي او ډېر څه به یې زده كړي وي. د ټولګي د مدیریت او كنترول له پاره بېلابېل مدیریتونه شتون لري، چې هغه عبارت دي د ډیموكراسي مدیریت، دخپل او زور واكي مدیریتونو څخه چې هر یو د خپل ځان له پاره ښېګڼي او نیمګړتیاوي لري، خو تر ټولو پر دې تركیز او ټینګار سوی، چې كله استاد ټولګي ته ځي له ځان سره د ټولګي د ښه مدیریت او ښه تدریس پلان ولري. بې پلانه ښوونكي دا سي مثال لري لكه یو څوك چې بې اسلحې او كارتوسو د جنګ میدان ته ځي. یو ښه تدریسي پلان د ټولګي په نظم او كنترول كې هم پوره ونډه لري.

او همدارنگه ښوونكو ته سپارښتني هم سوي دي، چې كله ټولګي ته ځي؛ ځان د یو حاكم او دیکتاتور په شكل جوړ نه كړي او نه هم داسي كړنې وكړي چې د ټولګي د نظم د اخلال سبب سي، چې له هغوی څخه د ټولګي د اصولو او قوانینو ماتول او نقصول دي. يعني د ټولګي اصول او مقررات باید پر ټولو زده كوونكو یو ډول پلي سي. او د مقرراتو په تطبیق كې ښوونكي جدي اوسي نه چې كله پلي او كله نه پلي كېږي. ځینې وخت د ښوونكو له خوش باورۍ څخه هم زده كوونكي نا وړه استفاده كوي او د درس او د ټولګي د تنظیم د گډوډۍ لامل كېږي.

ښوونكي باید د ټولګي وه فزیکي او رواني چاپیریال او محیط ته هم ځانگړي پاملرنه وكړي، ځكه كه ټولګي د فزیکي او رواني اړخه ارامه وي اغېزمن او باکیفیته تدریس تر سره كېږي. د ټولګي په دننه كې د زده كوونكو و قطارنو ته توجه و كړي او د منظم كولو توصیه ورته وكړي میز او چوكۍ بې ځایه نه وي، او كله چې زده كوونكي په لاینونو او قطارونو كې كښنوي باید د هغوی بیالوژیکي ځانگړنې هم

په نظر کې ونیسې، لوړ قد او ونه ولا په اخیر کې او ټیټ او ژر نه پوهېدونکي زده کوونکي په اول قطار کې کښېني او هغوی ته ځانگړي پامرنه وکړي. (د مقالو ټولگه، بېلابېل لیکوال. (۱۳۹۰).
ښوونکي باید د خپلو زده کوونکو سره دواحداره د سترگو رابطه ولري او د هغوی سره په مینه او د درنښته ډکه رويه درس مخ ته یوسي، د تدریس په جریان کې د هغوی څخه نظارت هم وکړي.

د څېړنې ارزښت

کله چې په ټولگي کې نظم او انضباط وي، او د تدریس له پاره ټول فزیکي او رواني شرایط برابر وي؛ نو د تدریس څخه به هم ښوونکي او هم زده کوونکي ښه استفاده وکړي. د دې څېړنې ارزښت د ښوونکو او مدیرانو له پاره په دې کې دی، چې کله د ښوونکي ټولگي کنټرول او مدیریت وي؛ نو ښوونکي به د گډوډۍ او مشکله خلاص تدریس ولري، او کومې متوقعه پایلې چې ښوونکي له خپل کورس څخه لري هغه به په مثبت ډول تر لاسه سوي وي.

دا څېړنه به د زده کوونکو په زده کړه او پرمختگ کې ارزښت ولري، د هغوی مهارتونه به پیاوړي کړي؛ ځکه که تدریس په اغیزمنه توگه وسي او په ټولگي کې د زده کوونکو په خپل منځ او همدارنگه د استادانو سره فضا صمیمانه او د بې نظمۍ څخه خلاصه وي؛ نو ښه او با کیفیت تدریس به سوي وي، او زده کوونکو به ډېره زده کړه کړي وي.

د څېړنې موخي

- ۱- د تدریس د کیفیت په لوړوالي کې د ټولگي د مدیریت او کنټرول رول.
- ۲- د هغو تېروتنو حل کول چې د ټولگي او تدریس د گډوډي سبب کېږي.
- ۳- په ټولگي کې د یوه ښه تدریس او غوره چاپیریال را منځته کول.
- ۴- د ټولگي د مدیریت د اهمیت ښوول د ښوونکي د اساسي مهارت په توگه

د څېړنې ستونزه

په روزمره ژوند کې که موږ فکر کړو وي اکثره استادان د خپلو شاگردانو او زده کوونکو سره د هغوی په تنظیمولو، کرارولو او د ټولگي په سم مدیریت کې په ستونزه کې وي او ډېر وخت په دې ضایع کوي، چې یوه ارامه او له غالمغاله خلاصه درسي فضا ولري او ښه تدریس صورت ونیسي. بله مهمه او اساسي ستونزه دا وه چې ښوونکي زحمت ایستلی وي تدریس یې کړي؛ خو زده کوونکي اخیستنه نه وي کړې او ښه تدریس صورت نه وي نیولی. نو دا مقاله ددې ستونزو په لیدلو او درک کولو کې ترسره سوي چې څنگه ټولگي سم مدیریت او تنظیم کړو.

ددې مقالې له پاره مي معلومات له بېلابېلو درې کتابونو څخه را اخستې دي چې له بده مرغه په پښتو ژبه کې کم وه، او ما ونه موندل.

د څېړنې پوښتنې

د ټولګي مدیریت د تدریس او د زده کوونکو د زده کړې پر کیفیت څه اغېزه لري؟

د ټولګي مدیریت د زده کړه ایز چاپیریال پر نظم کومه اغېزه لري؟

د ټولګي مدیریت د شاګردانو د تمرکز په ډیرښت کې څه رول لري؟

د ټولګي مدیریت د شاګردانو د ونډې په زیاتوالي کې څه دنده لري؟

د څېړنې مېتود او کړنلاره

دا یوه کیفي څېړنه ده او ددې څېړنې ډول کتابتوني دي، چې د ټولګي د ښه نظم او پر تدریسي کیفیت یې اغېزې له پاره معلومات د بېلابېلو علمي او معتبرو کتابونو څخه راټول سوي دي، او د تشریحي او توضیحي مېتود په توګه تحلیل سوي دي.

د ټولګي کنټرول او مدیریت

مخکې له دې چې د ټولګي مدیریت تعریف او روښانه کړو. موږ باید پوه سو، چې د ټولګي د مدیریت په مهارتونو پوهیدل د نورو ټولو مدیریتونو په څېر، اکتسابي دي، نه ذاتي. کله چې و پوښتل سي، چې د ټولګي مدیریت څه شی دی؟ معمولاً ځواب دا وي: چې د ټولګي کنټرول، ادارې او نظم ته د ټولګي مدیریت وایي. د ټولګي مدیریت د زده کړې د تحقیق لپاره د اړینو شرایطو رامنځته کول دي.

د دې تعریف له مخې، موږ وینو چې زده کړه یا تدریس د ټولګي مدیریت ترټولو مهمه برخه ده. دا پدې معنی ده، چې که په ټولګي کې ښه نظم او کنټرول شتون ولري، خو زده کړه ترسره نسي، نو ټولګي په سمه توګه مدیریت سوي نه ده او هغه اساسي برخه چې زده کړه ده، ترلاسه سوي نه ده. نو ښاغلي ښوونکي باید دا ټکی په پام کې ونيسي - چې څنګه تدریس وکړي ترڅو زده کړه ښه ترسره سي، نه دا چې یوازې خپل ټول پام د ټولګي پر ارامه ساتلو متمرکز کړي. (فونتانا، ۱۳۸۴)

د استاد شېرزاد په وینا ((کله چې د زده کړې خبره منځ ته راځي نو د فعالې زده کړې ی Active Education)) یعنې ښه زده کړه او (Quality Education) یا د فعالې زده کړې مفهوم په سر کې راځي، ځکه د ښوونځي ښوونکي او د زده کړې د نظام موخه هم د همدغې زده کړې، پلي کول دي)) (شېرزاد ۱۳۹۵)

د درسي ټولگي غښتلی مدیریت: د ښوونکي په وسیله د درسي ټولگي اداره کول یوې خاصې پوهې، مهارت او هنر ته اړتیا لري. د ټولگي د مدیریت سبکونه یو له بله توپیر لري، ښوونکي کولای سي د ښوونې او روزنې د موخو، د زده کوونکو د پوره پېژندنې او درسي فضا په پام کې نیولو سره مختلف میتودونه یا سبکونه تجربه کړي. په ټوله کې د ټولگي مدیریت او کنټرول درې ډوله میتودونه یا سبکونه لري چې عبارت دي له: پر ډیموکراسي ولاړ مدیریت، پر نه دخالت ولاړ مدیریت، استبدادي مدیریت. (خپلواک، ۱۴۰۴).

الف: پر ډیموکراسي ولاړ مدیریت: دا میتود د ټولگي د مدیریت له پاره یو ډېر ښه او ګټور میتود دی؛ ځکه چې زده کوونکي له تحصیلي اړخه ډېر پرمختګ کوي او څومره چې د ښوونکي او زده کوونکي تر منځ ښې اړیکې او درناوی موجود وي، په هماغه اندازه زده کړیالانو ته درس مهم او د پام وړ ګرځي. هغوی کولای سي له خپل ښوونکي څخه په یوه ازاده فضا کې د درس په هکله پوښتنې وکړي، او د خپلې پوهې کچه لوړه کړي او ددې تر څنګ دوی خپله د ټولگي په مدیریت کې مرسته او کومک وکړي. د ښوونکي په لارښوونه سره په فعالیتونو ګومارل کېږي په دې ډول ټولګیو کې د زده کوونکو او ښوونکي تر منځ ګډ تفاهم موجود وي او انضباطي ستونزې ډېرې نه را منځ ته کېږي. (خپلواک، ۱۴۰۴).

ب: پر نه دخالت ولاړ مدیریت: په دې ډول ټولگي کې د ښوونکي د ادارې موخي مشخصي-او معلومي نه وي او ښوونکي د ښوونیزو او روزنیزو موخو په تر سره کولو کې نیمګړتیا احساسوي. د تدریس او ټولگي د مدیریت له پاره امدادګي نه لري، زده کوونکي ازاد پرېږدي تر څو کوم کار چې یې زړه وغواړي سر ته یې ورسوي. هر کار ددوی په خپله خوښه وي. همدارنګه په دې میتود کې د مشخصو موخو د نه شتون او درسي ټولگي د مدیریت د ضعف په سبب زده کړه کمیږي؛ نو په دې خاطر تر ټولو ناوړه میتود همدا میتود دی. (خپلواک، ۱۴۰۴).

ج: استبدادي یا د زور زیاتي مدیریت: هغه ښوونکي چې په درسي چارو کې له استبدادي او زورزیاتي مدیریت څخه کار اخلي، زده کوونکي په شدید ډول کنټرولي او محدودوي یې. په دې ډول مدیریت کې زده کوونکي د پوښتنې کولو اجازه نه لري، ټول تصمیمونه د استاد او ښوونکي پر غاړه وي، زده کوونکو ته ډېر احترام نه کېږي، زده کوونکي د هیجان او اضطراب لرلو په خاطر د مسولیت احساس نه کوي او زده کړه چندانې صورت نه نیسي. هغوی د ښوونکي په حضور کې د فعالیتونو د تر سره کولو له پاره هڅې کوي؛ ولي کله چې ښوونکي شتون ونه لري هېڅ فعالیت او

کوښښ نه کوي، په داسې حال کې چې پر ډېموکراسۍ مدیریت کې زده کوونکي هڅي کوي خو خپلې چارې په ښه ډول سره ورسوي، په دې مېتود کې ښوونکي د مدیریت په برخه کې اصلي رول لوبوي؛ نو په دې سره ښوونکو ته لازمه ده چې د مدیریت او کنټرول په اړوند معلومات ولري او که د درسي ټولګي د مدیریت کولو په اړوند پوره معلومات ونه لري د زده کړې پرېښودل، په ټولګي کې بې ځایه خبرې کول، غم او خپګان، د ښوونکي پر وړاندې د زده کوونکو مقاومت، د زده کوونکو تر منځ د رفاقت نه شتون او له درس او زده کړې سره د علاقې په نه درلودلو کې ډېرې ژورې اغېزې لري. روښانه خبره ده؛ چې په درسي ټولګي کې د ښوونکي د رهبرۍ څرنگوالی، ددې غبرګونونو په را منځته کیدلو کې بنسټیز او عمده رول لري. لنډه دا چې دا ډول اداره د هغې ادارې برعکس ولاړه ده، چې په ډېموکراسۍ ولاړه وي چې زده کوونکو ته په کښې ارزښت ورکول کيږي او زده کړه په آسانۍ سره ترسره کيږي. په دې ډول اداره او مدیریت کې زده کوونکي له ښوونکي سره علاقه نه لري، زده کوونکو ته ښوونځی او لوستځی د علاقې او دلچسپۍ وړ نه وي؛ نو دوی نه سي کولای چې په دغه ډول محیط کې په لازمه توګه ښوونې ته لاسرسی ولري او په درسونو کې پرمختګ وکړي. (خپلواک، ۱۴۰۴).

د ټولګي په مدیریت کې د ښه درسي پلان درلودلو کټي.

یوه بله مهمه مو ضوع چې د ټولګي په مدیریت او کنټرول ونډه لري هغه د ټولګي د تدریس له پاره پلان دی. پلان یوه ذهني طرحه او نقشه ده، چې د پلان په وسیله ښوونکي کولای سي چې په خپله ځان او زده کوونکي و هدف ته ورسوي.

درسي پلان باید لنډ او مختصر وي او هدف ته د رسېدو ټولې لارې چارې په نظر کې په کښې نیول سوي وي، په درسي پلان کې د درس ټولې کلیدي او بنسټیزې مسئلې لکه: درسي هدفونه، د درس وړ کولو اصول او مېتودونه، د پوښتنې کولو تکنیکونه، د ټولګي تنظیم او کنټرول، وخت او درسي لوازم په خپله د ښوونکي او زده کوونکي د فعالیتونو ارزونه پکښې په ډاګه پکښې سنجول سوي وي، د پلان په وسیله یو ښوونکي د درس ورکولو پر موضوع حاکمیت او برلاسی پیدا کوي چې موضوع څرنگه تدریس کړي. پلان باید تغیر منونکی وي او احتمالي شرایط پکښې ځای پر ځای سوي وي. یعنې ښوونکي د زده کوونکو د حالاتو سره سم په فعالیتونو کې تغیر او تبدیل راوستلای سي. (شرفزی، ۱۳۹۶).

له فزیکي او رواني اړخه د ټولګي چاپیریال:

هغه فضا او چاپیریال چې په ټولګي کې د تدریس له پاره ایجاديږي او را منځته کېږي دوه اړخونه لري. اول د ټولګي چاپیریال له فزیکي اړخه او دوهم د ټولګي چاپیریال له رواني اړخه. (د مقالو ټولګه، بېلابېل لیکوال. (۱۳۹۰).

اول د ټولګي چاپیریال له فزیکي اړخه: د ټولګي چاپیریال له فزیکي اړخه څخه دادی، چې د زده کوونکو په خپل ځای باندې کښېنول، شیان او درسي مواد په ټولګي کې موجود دي لکه: مېز، چوکي، تخته، تباشیر او یا هم مارکر قلم، درسي کومکي مواد او داسې نور ... (د مقالو ټولګه، بېلابېل لیکوال. (۱۳۹۰).

دوهم د ټولګي چاپیریال له رواني اړخه.

د ټولګي چاپیریال له رواني لحاظه هغه چاپیریال ته وايي، چې د ښوونکي په وسیله د ښوونکي شخصیت، د زده کوونکو سره د هغه د چلند طرز، د هغه د اشارو او حرکاتو، د سترگو د تماس د برقراره کولو، خواخوږۍ، د ادراک حس او د هغه د احساس کولو څخه را پیدا کېږي. ددې له پاره چې په ټولګي کې د یوه اغیزمنه رواني فضا را منځته سي، ښوونکي له زده کوونکو سره او زده کوونکي له یو بل سره باید دغه لاندې ټکي په نظر کې ونيسي. (د مقالو ټولګه، بېلابېل لیکوال. (۱۳۹۰).

۱: دوستۍ، خواخوږۍ او همکارۍ فضا

ښوونکي له زده کوونکو سره باید د سالمې او د اصولو او نورمونو په رڼا کې د دوستي او همکارۍ فضا ولري او همدا رنگه زده کوونکي په خپل منځ کې د زده کوونکو سره د همکارۍ او یو بل ته د درس ښودلو او دوستي فضا ولري چې نه استاد او نه هم دوی یو له بله بده خاطره ولري هر څه او هر کړنه په صمیمیت وسي. کله کله ځینې شاګردان و خواخوږۍ ته اړتیا لري که پر وخت دا چاره تر سره نه سي ښه پایلې نه لري. (د مقالو ټولګه، بېلابېل لیکوال. (۱۳۹۰).

۲: د باور لرلو او درناوي حس

په ټولګي کې ایجاد سوې فضا باید داسې وي، چې زده کوونکي په هغې کې د اعتماد احساس وکړي. ښوونکي د زده کوونکو و شخصیت ته درناوی وکړي او د زده کوونکو له ښکاره ملامتیا او تحقیر څخه مخنیوی وکړي، ځکه د ښوونکي چلند له زده کوونکو سره ددې باعث ګرځي چې هغوی پر ښوونکي اعتماد پیدا کوي او زده کوونکي له ښوونکي څخه د یوې نمونې په ډول استفاده کوي او له هغه څخه پیروي کوي. که د ښوونکي مناسبات پر دیکتاتوري او یوې توندې روپې ولاړوي، د زده کوونکو جرئت کمېږي او د زده کړې فضا به ګټوره نه وي او د عقدو د ایجاد باعث به وګرځي، لنډه

دا چې په ټولګي کې رواني فضا پر زده کړه ډېره اغېزه لري. ددې له پاره چې په ټولګي کې مناسبه فزیکي او رواني فضا منځ ته راوړو باید په ټولګي قوانین او مقررات وضع کړو. (د مقالو ټولګه، بېلابېل لیکوال، ۱۳۹۰).

د ټولګي قوانین، مقررات او ډسپلین:

د ډسپلین کلمه په انګلیسي ژبه کې د انضباط، انتظام، ترتیبول، څارل، قواعد، مقررات او نظم و ترتیب تنظیم راوستلو ته وايي. د ښوونې او روزنې په اصطلاح کې ډسپلین هغه وضع او حالت تشریح کوي، چې ښوونکي په ټولګي کې د تدریس له پاره یوه خاصه قاعده یا مقرر انتخابوي چې هدف یې نظم، انضباط او څارنه وي؛ تر څو زده کوونکي تر نظم او ترتیب لاندې راولي. هغوی تادیب کړي او تر قاعدې او انضباط لاندې یې وساتي. له دې امله باید هر ښوونکي په ټولګي کې یو مشخص او معین ډسپلین ولري؛ تر څو په خپله ښوونکي او زده کوونکي د دهغه په مطابق عمل وکړي. ښوونکي باید خپل زده کوونکي د خپل وضع سوي ډسپلین په اړه پوه کړي او دغه ډسپلین باید ثابت او یو ډول وي او په ټولګي کې یو ډول تطبیق سي. که مقررات او ډسپلین هره ورځ په ټولګي کې بدلون کوي د زده کوونکو له پاره ستونزې را پیدا کوي، او د ټولګي نظم خرابېږي ځکه زده کوونکي نه پوهیږي چې ښوونکي له دوی څخه څه غواړي. د مثال په ډول یوه ورځ ښوونکي د زده کوونکي څخه کورنۍ دنده غواړي بله ورځ یې نه غواړي او همدا رنگه له حده زیات ډسپلین څخه دي هم مخنیوی وسي او یوازې دې دومره مقررات په نظر کې ونیول سي چې د ټولګي د نظم او کنټرول له پاره اړین وي. (خالقیار، ۱۳۹۹).

د ټولګي فزیکي تنظیم.

د ټولګي فزیکي تنظیم او برابروالی هم پر تدریس باندې اغېز لري. ټولګی باید په دوه ډوله سره تنظیم سي.

الف: د ټولګي تنظیم د زده کوونکو د کښېناستلو له لحاظه

ب: د ټولګي تنظیم د موادو له لحاظه

(د مقالو ټولګه، بېلابېل لیکوال، ۱۳۹۰).

په ټولګي کې د اړین ډسپلین څخه ګټه اخستل

ښوونکي باید په ټولګي کې د زیاتو قوانینو او ډېر ډسپلین څخه ډډه وکړي او د دونه ډسپلین څخه کار واخستل سي چې د ټولګي د موثر محیط د ساتلو له پاره په کار دی.

د ځینو ټولګیو له پاره زیات ډسپلین او د ځینو له پاره لږ په کار دی، او د ښوونکو له پاره هم په کار ده چې د یو ټولګي له پاره لازم ډسپلین درک او بیا یې په کار یوسي. هر څومره چې ښوونکی د ټولګي په نظم او کړنلاره کې ژر تصمیم ونیسي، او زده کوونکي د خپلو قواعدو او دستورونو څخه خبر کړي په هماغه اندازه یې د خپل اصل کار د اجراء په هکله اغېزمن قدم پورته کړی دی. (الف، ۱۳۹۳)

الف: د ټولګي تنظیم د زده کوونکو د کښېناستلو له لحاظه: کله چې درس ورکوي زده کوونکي په ټولګي کې ډول او څنګه کښېنوي؟ یا په بله ژبه ستاسي د فزیکي کوټې (ټولګي) فزیکي وضعه څنګه وي؟

درسي خونه چې څومره امکان ولري هغومره دې د زده کړې له پاره اسوده او سم تیار کړل سي، چې د درسي خونې ترتیب او د زده کوونکو د کښېناستلو ډول په تدریس او د زده کړې په عملیه باندې زیاد تاثیر لري. ښوونکی باید زده کوونکي د درسي روش او عملي فعالیتونو په اساس سره تنظیم کړي. که زده کوونکي ډېر وي او چوکۍ ونه لري باید ښوونکو و هغو زده کوونکو ته لارښونه وکړي او په مناسب ځای کې یې پر فرش کښېنوي او یا د دکور څخه د وړو توشکو سپارښتنه ورته وکړي او دا ټولګي یې د نورو جسماني ناروغیو سبب ونه ګرځي. د تلو او راتلو په وخت کې خپل بوټونه په منظم ډول د ټولګي یوې خوا ته وکارې. (د مقالو ټولګه، بېلابېل لیکوال. ۱۳۹۰).

هغه زده کوونکي چې لنډه ونه یا قد ولري د ټولګي په مخکي قطار کې ځای ورته ورکړل سي او همدا رنگه دې د زده کوونکو د لیدلو او اورېدلو حس په پام کې ونیول سي. د زده کوونکو د کښېناستلو له نظره په ټولګي کې د بدلون د زده کوونکو د ځانونو د بدلون او تغیر سبب ګرځي، که چیرې په عمومي ډول لایق زده کوونکي د ټولګي د مخ په قطار کې او ټنبل زده کوونکي د ټولګي په اخيري قطار کې کښېنول سي او ځایونه یې تل ثابت وي، دغه عمل ددې سبب کېدای سي چې د زده کوونکو په منځ کې یو ناسالم رقابت او تضاد را پیدا سي؛ نو ځکه ښوونکی باید هڅه وکړي چې د ټولګي فزیکي جوړښت او د زده کوونکو د ناستي ځایونه داسې بدل او تغیر کړي چې دغه بدلونونه لاندې ګټې ولري.

۱: د زده کوونکو له پاره په زړه پوری وي.

۲: په کار او فعالیت کې یو ډول ونډه او برخه ولري.

۳: زده کوونکي ښه درس زده کوي.

۴: زده کوونکي له هرې وضعې او موقعیت سره عادت نیسي.

۵: د هر روش او درسي فعالیت له پاره زمینه برابري.

۶: د زده کوونکو اندېښنه ورکړي او له یو بل سره د همکارۍ او کومک روحیه پیدا کړي.

د ټولګي فزیکي خواوي په مختلفو حالاتو کې د روشونو او مېتودونو په کارولو او په تدریس کې د عملي فعالیتونو له پلوه په دې توګه ښودل کيږي: لکه د انګرېزي د /U/ په شکل د دایرې په شکل مخامخ، راسته او چپه طرف ته او داسې نور... (د مقالو ټولګه، بېلابېل لیکوال (۱۳۹۰).

ب: د ټولګي تنظیم د موادو له لحاظه.

د ټولګي تنظیم د موادو له لحاظه هم د زده کوونکو په زده کړې کې څرګنده اغېزه لري. ښوونکي باید چارټونه او تصویرونه په ټولګي کې په منظم ډول نصب کړي، چې ټول زده کوونکي له هغو څخه ګټه واخستل سي. که د ټولګي دېوالونه خام وي سرینښ نه اخلي ښوونکي کولای سي چې د ټولګي په څلورو کونجونو کې میخونه ټک وي او تناو ورواچوي چارټونه او تصویرونه په تناو کې بند کړي. دغه مواد باید په تحميلي ډول د زده کوونکو له خوا برابر کړل سي ښوونکي کولای سي په خپل درسي ساعت کې د موادو د برابرولو له پاره گروهې او یا انفرادي کارونه سرته ورسوي او لاس ته راغلي نتیجه په ټولګي کې وڅړوي.

یعني ښوونکي باید هڅه وکړي چې هم ټولګي د کښېناستلو او هم د تزیني موادو، چارټونو او تصویرونو له لحاظه ترتیب او منظم کړي. (د مقالو ټولګه، بېلابېل لیکوال (۱۳۹۰).

په ټولګي د بې نظمۍ د ستونزو حل

ځینې وګړي په دې اند دي، که په ټولګي کې د ډسپلین دستورونه او مقررات دمخه روښانه سي د زیاتو ستونزو مخه به مو نیول کيږي؛ خو دا باید په ګوته کړو چې په تنظیم سویو ټولګیو کې هم ډسپلیني ستونزې منځ ته راځي، ښوونکي باید د هغو د حل له پاره د مخه لا تیاری نیولی وي د ستونزو د حل له پاره لاندې یادوني اړیني دي.

۱— ښوونکي باید هڅه وکړي چې په ټولګي کې د اخلال پر وخت تدریس ونه کړي په داسې حالاتو کې زده کوونکي چپ وساتل سي او بیا وروسته درس پیل کړي.

۲— ښوونکي باید حالت کنټرول کړي او د لوړ اواز او چیغو وهلو څخه ډډه وکړي په نرم اواز خبري وکړي او مسایل په ډېره سړه سینه حل کړي.

۳- ښوونکی پرې نه ږدي چې حالت د کنټرول څخه ووزي، په ټولگي کې د زده کوونکو د سلوک او کړو وړو په هکله مناسب معیارونه و کاروي.

۴- د ښوونکي وضعه باید سخته او سپکه نه وي بلکې ارامه او سنجول سوي او مودبانه وي.

۵- ښوونکی باید ټولي ستونزې په خپله غاړه واخلي بلکې امر او سرښوونکی په خبر کړي. (الف، ۱۳۹۳)

د ښوونکي دلچسپي او ذوق په زده کړه او د ټولگي په کنټرول کې مهم رول لري.

ښوونکی کولای سي د زده کوونکو د تدریس په برخه کې له موادو څخه په استفادې سره مثبت اثر ولري او دا معلومه سوې ده هغه ښوونکي چې له درسي موادو سره یې علاقه ښودلې ده نو د زده کړې په برخه کې یې له زده کوونکو مثبتې نتیجه تر لاسه کړې ده د ارزښت موندنې په پراگم کې ښوونکو ته څرگنده سوه چې هغو ښوونکو مثبتې نتیجه تر لاسه کړه چې د درسي موادو له تهیې سره یې علاقه درلوده دغه ښوونکي په تکراري بڼه تدریس نه کوي بلکې کونښن کوي چې درسي مواد د ورځي مطابق ترتیب کړي. هغه مشکلات چې په دې روش کې موجود دي دادي چې ښوونکي په دوامداره توگه یو تعلیمي نصاب تدریس کوي چې دا ورته سترې کوونکي دي او همدا رنگه د زده کوونکو له پاره هم سترې کوونکي کیږي. زده کوونکي هم هغه ښوونکي په لوړ ردیف کې دروي چې په مینه تدریس کوي، د هغو ښوونکو په نسبت چې علاقه نه لري. درې مهم اړخونه چې ښوونکي باید له هغو سره ذوق او علاقه ولري ۱ له لوست سره علاقه ۲ د زده کوونکو سره علاقه ۳ او د مضمون له موضوع سره علاقه څخه عبارت دي چې ښوونکی له تدریس څخه خوند واخلي او درس گټور تمام او یوه ښه منظم او کنټرول ټولگي ولري. (خالقیار، ۱۳۹۹)

د ټولگي د ادارې او کنټرول د بهبود له پاره لس اشتباوې دي چې باید مخه یې ونیول سي.

۱ له خپلو زده کوونکو سره هیڅ وخت دوست کېږي مه تر څو چې دوی په ټولگي کې وي. ستاسو چلند باید له زده کوونکو سره دوستانه وي، خو له خپلو زده کوونکو سره دوست کېږي مه. دا دوستي ددې لامل کیږي تر څو موږ له خپل دوست څخه څه شی واخلو او یا یې هم ورکړو، دغه کار تاسو په ټولگي کې د ټولو زده کوونکو په وړاندې له ډېرو سختو شرایطو سره مخامخ کوي. دا همېشه په یاد ولرئ چې تاسو د هغه ټولگي کوم کس نه یاست.

۲ د هغو زده کوونکو په مقابل کې خپل سبق مه دروئ چې سرغړونګي دي: البته په دې حالت کې بهل بهل زده کوونکي دوتلو لار نه لري او کولای سي چې تاسې له جدي مشکل سره مخ کېږي نو غوره داده چې هغه سرغړونکي زده کوونکي پر یوه بېله لیکه ودروئ ترڅو له نورو سره یې تفاوت وسي.

۳ هیڅ وخت خپل زده کوونکي تحقیروئ او توهینوئ مه: په ټولګي کې د زده کوونکو تحقیرو او توهین سم کار نه دی، له یوې خوا یې روحیه کمزورې کېږي او له بلې خوا هیڅ وخت ستاسو په ټولګي ځان راحت نه احساسوي او همدارنګه هیڅ وخت پر تاسو باور نه کوي او دغه ځپګان ستاسو په ټولګي کې د نفاق سبب کېږي، چې دا سم روش نه دی.

۴ هیڅ وخت چيغې مه وهئ: که چیرې یو ځل چيغه ووهئ دا معنی لري چې په مبارزه کې مو ماته وخوړه، دا د دې معنی نه لري تاسو هیڅ وخت خپل ږغ مه پورته کوئ؛ خو هغه ښوونکي چې غالمغالي وي همېشه بد صنفونه لري.

۵ هیڅ وخت خپل کنټرول و زده کوونکو ته مه ورکوئ: هر تصمیم چې په ټولګي کې نیول کېږي باید ستاسو له لوري وي او په ښو دلایلو ونيول سي. زده کوونکي دا غواړي چې له ازموینې څخه بریالي را ووځي او تاسو یې باید هیڅ وخت پرې نه ږدئ چې داسې وسي حتی که دلیلونه یې ښه او ارزښتمن هم وي، اجازه مه ورکوئ چې داسې وسي. که د زده کوونکو ټولو غوښتنو ته توجه وکړئ ستا وقار او عزت به په اسانۍ سره له منځه ولاړ سي.

۶ د شخصي-دوست لرلو او نه لرلو پر بنسټ هیڅ کله له خپلو زده کوونکو سره متفاوت چلند مه کوئ: امکان لري چې په ماسومانو کې داسې ماسوم هم وي چې د نورو ماسومانو په نسبت پر تاسو ګران وي، تاسو باید زیات کوښښ وکړئ، چې خپل دغه احساس نورو زده کوونکو ته په ډاګه نه کړئ ټولو زده کوونکو ته په یوه سترګه وګورئ حتی د مجازاتو پر مهال هم د هغو زده کوونکو مجازات کم نه کړئ چې درباندي ګران دي.

۷ نا مناسب قوانین مه ایجادوئ: ځینې وختونه قوانین تاسو له سختو شرایطو سره مخامخ کوي د مثال په ډول که چیرې یو ښوونکي زده کوونکي ته د اجازې ورکولو قانون ولري دا خپله مشکلات پیدا کوي، که چیرې یو زده کوونکي سمه پلمه ولري څه سي کولای سي چې یوه سمه پلمه وي. غوره به دا وي چې د دغه شان حالاتو مخه ونیول سي.

۸ د نورو ښوونکو په باره کې شکایت او ناوړه خبرې مه کوئ: ښایي تاسې یوه ورځ له خپلو زده کوونکو څخه د نورو ښوونکو په باره کې ناوړه خبرې واورئ، تاسو باید دغه شان خبرې زده کړئ او

په خپله یې د ادارې سره شریک کړئ او هغه څه چې ستاسو زده کوونکي یې وایي باید مخصوص نه وي.

۹ گډوډ مه اوسئ: څه چې وایاست باید سرته یې ورسوئ، او څه چې سرته رسوئ باید ستاسو د کورس مطابق وي. د درجه بندۍ په جریان کې باید د زده کوونکو مخکیني کارونه په پام کې ونیسئ، او ستاسو د کارونه باید قواعد او مقررات ولري. زده کوونکو ته اجازه مه ورکوئ چې د ټولو نوموړو د ترلاسه کولو په غرض تېرو کارونو ته رجوع وکړي. دا ددې سبب کیږي چې له خپلو اوسنیو کارونو به پاته سي. کله چې زده کوونکي درجه بندي کوئ، د هغوی د درجه بندۍ له پاره غوره چې سور قلم وکاروئ. دا له دې سره مرسته کوي چې تاسو محفوظ وئ او خپلو زده کوونکو ته دلیل ولرئ که چیري ستاسو زده کوونکي راضي وي نو خپله مفکوره مه بدلوئ.

۱۰ د ټولګي وخت د خپل شخصي-او کورني ژوند په باره کې په خبرو مه ضایع کوئ: زده کوونکي ښايي له دې سره مینه ولري چې ستاسي په باره کې معلومات ولري. خو دا ځيني وختونه د اغېزمن تدريس لامل کیږي زده کوونکي ستاسي په باره کې صحبت وکړي او وروسته کیدای سي ستاسو په باره کې له یو بل سره شرط کښېږدي او تر لوست وروسته په سوځي او خپلې سره ستاسو مزاحم سي او خپلي شخصي کیسې بیانوي.

د هر درسي ساعت تر پیل د مخه باید مختلف، ساده او بوختونکي فعالیتونه ولرئ، له دغو بوختوونکو فعالیتونو څخه باید هره ورځ د ښوونې او روزنې ټول ښوونکي استفاده وکړي او مواد یې مخکې له مخکې ولري. دا فعالیت دي د هر درسي ساعت له پیل څخه مخکې ورکول سي. دمخه فعالیت باید د تېر درس د تکرار او یا نوي درس د معرفۍ په برخه کې وي. ښوونکی خپلو زده کوونکو ته ځيني تعلیمي فعالیتونه ورکوي د فعالیت په جریان کې ښوونکی کولای سي نورې چارې سرته ورسوي دغه فعالیتونه زده کوونکو ته قوت ورکوي چې د لوست مهم ټکي ذهن ته و سپاري. دغه شان فعالیتونه ډېر اغېزمن دي او هر ښوونکی باید له دغه شان فعالیتونو څخه استفاده وکړي. د ټولو ټولګیو له پاره بوختونکي فعالیتونه دي او کولای سي چې د ټولګي په کنترول کې رغنده رول ولوبوي. او تاسو کولای سئ له دغه شان فعالیتونو څخه د هغو مضمونونو له پاره استفاده وکړئ چې تاسي یې تدريس کوئ. (د پرمختللي پیداکوژي پېژندنه ۱۳۹۲)

موندني

ددې مقالې په لیکلو سره موږ دا ترلاسه کړه، چې کله ښوونکي ټولګي ته ځي د هر څه له مخې باید د ښوونکي سره منظم تدریسي-پلان وي چې مخکې له تدریس څخه استاد له ځان سره جوړ کړي او ښوونکي یې په ټولګي کې تطبیقي، چې دا د ټولګي په تنظیم ډېر رول لري.

د ټولګي مدیریت د اغېزمن تدریس بنسټ دی، که په ټولګي کې نظم، کنټرول او روښانه اصول موجود وي، زده کړه ښه ترسره کېږي. یوازې ارامه فضا بسنه نه کوي؛ اصلي هدف باید زده کړه وي، د ټولګي ښه مدیریت د تدریس کیفیت لوړوي.

بله مسئله چې د ټولګي په کنټرول او مدیریت کې تاثیر او اغېز لري، هغه د استاد مسلکي پوهه ده، چې دا مسلکي پوه او د ښوونکي نور مهارتونه هم پر تدریس او هم د ټولګي پر ښه تنظیمولو باندې تاثیر لري. که ښوونکي مسلکي او ماهر نه وي نو زیات وخت به د ټولګي د فضا په ارامولو کې تېر سي.

ښوونکي باید په ټولګي کې ځانګړي او منظم ډسپلین ولري، زده کوونکو ته باید د مخه خبرتیا ورکړي چې دی په ټولګي کې څه ډول تګلاره غواړي او دده مقررات په ټولګي څنګه دي. د ښوونکي مقررات او ظوابط باید په ټولګي کې ثابت او یو ډول وي، زده کوونکي باید پوه سي چې ښوونکي څه ورڅخه غواړي دهغه د غوښتنو مطابق باید عمل وکړي په پایله کې به د ټولګي فضا ارامه وي او ښه تدریس به تر سره سي.

ښوونکي باید زده کوونکي د امکان تر حده مستريح (ارام) او په ترتیب سره کښېښوي او په ټولګي کې د زده کوونکو د کښېښولو ترتیب ته هم پاملرنه وکړي، ځکه د زده کوونکو سالم کښېښول په زدکړه کې هم مثبت اغېزه لري.

همدا رنگه دا ټکي هم د یادولو وړ دي چې په درسي مېتودونو کې ناڅاپي بدلون راوستل که څه هم د پیداګوښکي یا د تدریس د فن له نظره مثبت ګام دی خو په ټولګي کې به ستونزي رامنځ ته کړي.

د ټولګي اغېزمن مدیریت د تدریس کیفیت لوړوي، د زده کوونکو تمرکز، ګډون او مهارتونه زیاتوي، او د زده کړې لپاره سالم فزیکي او رواني چاپېریال رامنځته کوي. تر ټولو غوره مدیریت هغه دی چې پر ډیموکراسۍ، درناوي، منظم پلان او عادلانه ډسپلین ولاړ وي.

پایله

ددې څېړنې په اخر کي دې پایلي ته رسیږو چي د ټولگي په مدیریت کي او همدارنگه په اغېزمن تدریس کي ډېر رول ښوونکی لري ښوونکی باید د ټولگي چاپیریال له بهري لرې وساتي ترڅو د زده کړې لپاره زمینه برابره کړي او هڅه دې وکړي چي په ټولگي کي ننګونې رامنځته کړي. ترڅو د زده کړې ستونزې حل سي او پرمختګ رامنځته سي. ځکه چي زده کړه له ننګونو سره ډېرېږي او له ګواښونو سره کميږي. له همدې امله، ټولگي باید د زده کونکو لپاره ننګونکی وي، نه وېروونکی او ګواښونکی. کله چي د ټولگي چاپیریال د زده کونکي لپاره خوندي او آرام نه وي، زده کونکی نسي کولی په رواني او فزیکي توګه خپل حواس د ښوونکي پر درس متمرکز کړي. ځکه هغه بهر چي په زده کونکي کي رامنځته سوې، د هغه حواس یې ګډوډ کړي او هغه یې له زده کړې په بشپړه توګه راګرځولي.

له تېروتنې بېره چي ګواښ او سپکاوی به ورسره وي، د زده کونکي په درس کي د فعال ګډون مخه نیسي، په داسي حال کي چي ډیری ښوونکي فکر کوي چي څومره ویره په ټولگي کي حاکمه وي، هماغومره زده کونکی ډیر زده کړه کوي او دا مفکوره په بشپړه توګه د تدریس میتودونو سره په ټکر کي ده. نو په لومړي ګام کي ګران ښوونکی باید هڅه وکړي چي یو خوندي او دوستانه چاپیریال رامنځته کړي ترڅو تدریس په اسانۍ او د زده کونکو په فعال ګډون سره ترسره سي. په هغه ټولگي کي چي تدریس په خوندي چاپیریال کي ترسره کیږي، په داسي ټولگي کي د زده کړې شونتیا ډیره وي.

ګران ښوونکی باید په ټولگي کي ځان یو حاکم ونه ګڼي او له زده کونکو او پیښو څخه جلا نه وي چي په ټولگي کي تیريږي، بلکي باید ځان په ټولو پیښو کي ښکیل وګڼي او له زده کونکو سره یو ځای وي، نه د زده کونکي پر وړاندې. کله چي ښوونکی په ټولگي کي له زده کونکو سره وي او د لارښود دنده لوبوي، زده کونکی کولای سي د ښوونکي پوښتني ښه ځواب کړي یا په درس کي فعال رول ولري او یا هم په اسانۍ سره هر هغه پوښتنه چي د درس په اړه یې په ذهن کي تیريږي، وپوښتي. کله چي ښوونکی ځان په ټولگي کي شریک وګڼي، د بېلګې په توګه وښيي چي په هغه کار کي چي کوي یې علاقه لري او پر خوله یې د رضایت مسکا وي او په لیوالتیا سره خبري کوي، په ټولگي کي مثبت چاپیریال رامنځته کیږي.

له بده مرغه، یوه له هغو ستونزو څخه چې لیدل سوې ده، دا ده چې ځینې ښوونکي له بدلون څخه پوره لري. ټول تدریس په رواجي بڼه کوي نوي مېتودونه نه کاروي دوی فکر کوي چې نوښت یا په چلند او میتود کې بدلون، یوه بې اهمیت موضوع ده، په داسې حال کې چې د نویو لارو او میتودونو تجربه کول بې گټې ندي. د بېلګې په توګه، که مونږ نوې لاره غوره کړو، یا به ګټوره وي او یا به یوه سو چې زموږ په ټولګي کې کارنده نده. په پایله کې مو هیڅ له لاسه ندي ورکړي.

یوه بله پدیده چې ډیره لیدل سوې ده، دا ده چې ښوونکي د منظم تدریسي-پلان څخه استفاده نه کوي بله اماده ګی. او پلانه تدریس کوي ځینې ښوونکي فکر کوي په چغې وهلو، غوسه کولو، ګواښلو او وهلو ټکولو سره کولی سي د زده کوونکي پام درس ته راجلب کړي یا یې اطاعت ته مجبور کړي، په داسې حال کې چې د زده کوونکي د مطیع کولو لپاره مناسبې لارې چارې لري. د بېلګې په توګه، هغوی ته په درس کې برخه ورکول. که ښوونکي له زده کوونکي وغواړي چې له هغه وروسته درس تشریح کړي یا د خپل مفهوم یا برداشت لنډیز ووايي، زده کوونکي به سرغړونه ونه کړي. چې دا ټول د یوه منظم تدریسي-پلان له لارې کیږي. یا هم د بېلګې په توګه، په ګروپي کړنه کې ورته یو مشخص رول ورکړي لکه «د ګروپ مشر»، په داسې شرایطو کې زده کوونکي د ښوونکي له دستوراتو سرغړونه نه کوي. د تدریس د نویو میتودونو کارول یا په تدریس کې بدلون راوستل آسانه کار نه دی، خو په هڅو او زیار سره کولی سو. که ښوونکي نوي مېتودونه وکاروي او د درس څخه مخکې یې منظم تدریسي پلان جوړ کړی وي نو آرام ټولګی او اغېزمن تدریس به صورت ونیسي.

وړاندیزونه

ددې بحث په اخیر کې د د ټولګي د کنټرولر یا ښوونکي ته دغه وړاندیزونه لرم، کله چې ښوونګي ټولګي ته داخلېږي مخکې له هغه باید کنټرولر دغه پوښتنې له خپل ځان څخه وکړي او په ټولګي کې یې پلي کړي.

۱: کله چې ښوونکي ټولګي ته ننوځي باید د یوه کنټرولر په حیث ورځنۍ پلان ولري او د ټولګي په کنټرول کې ښه رول تر سره کړي.

۲: د ټولګي تنظیم او ترتیب باید د شاګردانو له رویه منظم کړي.

۳- د استاد فزیکي (خپل) ډسپلین باید سم کړي.

۴: زده کوونکو ته باید یو ډول تشویق ورکړي، چې د ټولګي په تنظیم او مدیریت کې پوره ونډه ورسره واخلي.

۵: له مخکي تجربو څخه باید زده کړي چي کوم څه د ټولگي او درس د اخلال سبب گرځيدل او د هغو له بيا تکرار څخه ډډه وکړي.

۶: ښوونکي دي هڅه دې وکړي چي په ټولگي کي ننگونې رامنځته کړي. ننگونه پخپله د پرمختگ لپاره د تخنیکي (پیداگوژیک) حل لارو په لټه کي یو ډول سیالي ده ترڅو د زده کړې ستونزې حل سي او پرمختگ رامنځته سي. ځکه چي زده کړه له ننگونو سره ډېرېږي او له گواښونو سره کميږي.

اخځلیکونه

۱ میچل، مېرمن ډاکټر ایلینا. (۱۳۹۲). د پرمختللي پیداگوژي پېژندنه. د پوهني وزارت د ښوونکو د روزنې لوی ریاست.

۲ خېلوآک، محمد طاهر. (۱۴۰۴). د ښووني او روزني بنسټونه او اصول، سلیمان ماکو خپرندویه ټولنه، کابل.

۳ شرفزی، محمدشفیق. (۱۳۹۶). ښوونه او روزنه، مومند خپرندویه ټولنه: جلال اباد.

۴ خالقیار، میرویس. (۱۳۹۹). د ښوونځي اداره، مومند خپرندویه ټولنه: جلال اباد.

۵ د مقالو ټولگه، بېلابېل لیکوال. (۱۳۹۰). د ښوونکو د لوستني مواد څلورم چاپ: د پوهني وزارت

۶ فونتانا، دیوید. (۱۳۸۴). ترجمه ساده حمزه او مجید محمدي، کنترول کلاس، انتشارات رشد، ایران تهران.

۷- صالح، علي اکبر. (۱۳۹۷). ښوونیزه اداره، ختیځ خپرندویه ټولنه، جلال اباد.

۸- الفت، ولي امام. (۱۳۹۳). د تدریس زده کړه، مومند خپرندویه ټولنه، جلال اباد.

۹- فیضي،- رازمحمد. (۱۳۹۶). د تدریس زده کړه «تدریس اموزی» هاشمي خپرندویه ټولنه، جلال اباد.

۱۰- درمل، حسن خان. (۱۴۰۰). د ښووني او روزني بنسټونه، قریشي خپرندویه ټولنه، خوست.

۱۱- علاقه بند، علي. (۱۳۹۶). ژباړن میرخیل، حبیب الله. د تعلیمي مدیریت بنسټونه، نویسا خپرندویه ټولنه.

۱۲- شهید زوی، محمد اسحاق. (۱۳۹۴). د ښووني او روزني بنسټونه، گودر خپرندویه ټولنه، ننگرهار

۱۳- شېرزاد، پښتون اقا. (۱۳۹۵) د ژبي د تدریس اصول، دوهم چاپ، نویسا خپرندویه ټولنه، کابل.

۱۴- رفیق، محمد رفیق. (۱۴۰۰) د پښتو ژبي د تدریس اصول، دریم چاپ، سمون خپرندویه ټولنه.



Islamic Emirate of Afghanistan

Ministry of Higher Education

Helmand University

Leed Social Science Academic Journal

Volume:2

Issue: 2

Year:1404